

ІНСТИТУЦІЙНИЙ МЕХАНІЗМ ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ У СФЕРІ ТРАНСПОРТНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ В УКРАЇНІ

THE INSTITUTIONAL MECHANISM OF PUBLIC ADMINISTRATION IN THE TRANSPORT INFRASTRUCTURE OF UKRAINE

У статті розкрито інституційний механізм публічного адміністрування у сфері транспортної інфраструктури. Особливу увагу звернуто на особливості функціонування органів публічної адміністрації в умовах веденого правового режиму воєнного стану в Україні.

Зазначено, що сьогодні в Україні функціонує розгалужена система органів публічної адміністрації, що здійснюють публічне адміністрування у сфері транспортної інфраструктури, яку умовно можна поділити на три рівні. На центральному рівні публічне адміністрування здійснюють: 1) Міністерство розвитку громад та територій, що формує та реалізацію державну політику у сфері розвитку, будівництва, реконструкції та модернізації авіаційного, залізничного, морського та внутрішнього водного транспорту, у сфері дорожнього господарства; 2) Державне агентство відновлення та розвитку інфраструктури України, що реалізує державну політику у сферах дорожнього господарства та управління автомобільними дорогами загального користування державного значення; 3) Державна служба морського і внутрішнього водного транспорту та судноплавства України, що реалізує державну політику у сферах морського і внутрішнього водного транспорту та судноплавства; 4) Державна авіаційна служба України, що реалізує державну політику у сфері цивільної авіації; 5) АТ «Укрзалізниця», що здійснює публічне адміністрування у сфері залізничного транспорту та його інфраструктури. На регіональному рівні публічне адміністрування у сфері транспортної інфраструктури здійснюють обласні військові адміністрації, що виконують повноваження місцевих державних адміністрацій, а також повноваження у сфері забезпечення здійснення заходів правового режиму воєнного стану у сфері оборони, громадської безпеки і порядку, захисту критичної інфраструктури. На місцевому рівні публічне адміністрування у сфері транспортної інфраструктури здійснюють військові адміністрації населених пунктів або органи місцевого самоврядування.

Зроблено висновок, що сьогодні в умовах збройної агресії РФ проти України пріоритетними завданнями органів публічного адміністрування у сфері транспортної інфраструктури стали: захист об'єктів транспортної інфраструктури та забезпечення їх функціонування, впровадження антикризових заходів, спрямованих на забезпечення стабільності сфери транспорту, підвищення ефективності прийняття рішень.

Ключові слова: органи публічної адміністрації, публічне адміністрування, транспортна інфраструктура.

The article deals with the institutional mechanism of public administration in the transport infrastructure. Particular attention is paid to the peculiarities of public administration's functioning in martial law conditions in Ukraine.

It is noted that today, in Ukraine, an extensive system of public administration authorities carries out public administration in transport infrastructure, which can be divided into three levels. At the central level, public administration is carried out by 1) the Ministry of Communities and Territories Development of Ukraine, which forms

and implements the state policy of development, construction, reconstruction, and modernization of aviation, railway, sea, and inland water transport, road facilities; 2) The State Agency for the Restoration and Development of Infrastructure of Ukraine, which implements the state policy in road management and management of public roads of state importance; 3) The State Service for Maritime, Inland Waterway Transport and Shipping of Ukraine, which implements the state policy in the maritime and inland water transport and shipping; 4) The State Aviation Administration of Ukraine, which implements the state policy in the civil aviation 4) Public Joint Stock Company "Ukrainian Railways" which carries out public administration in the railway transport and its infrastructure. At the regional level, public administration in transport infrastructure is carried out by regional military administrations that exercise the powers of local state administrations, as well as powers in the field of ensuring the implementation of measures of martial law in the field of defense, public security and order, and the protection of critical infrastructure. Public administration in transport infrastructure is carried out at the local level by military administrations of settlements or local authorities.

It is concluded that today, in the context of the armed aggression of the Russian Federation against Ukraine, the priority tasks of public administrations in the field of transport infrastructure are the protection of transport infrastructure and ensuring their functioning, implementation of anti-crisis measures aimed at ensuring the stability of the transport sector, increasing the efficiency of decision-making.

Key words: *public administration authorities, public administration, transport infrastructure.*

Вступ. Однією із основних засад внутрішньої політики України в економічній сфері, що визначена у Законі України від 01.07.2010 № 2411-VI «Про засади внутрішньої і зовнішньої політики» є розбудова транспортної інфраструктури, підвищення ефективності використання транзитного потенціалу держави, інтеграція транспортних мереж України у міжнародні транспортні коридори, досягнення якої неможливо без ефективного здійснення публічного адміністрування у сфері транспортної інфраструктури. В умовах сьогодення, коли транспортна інфраструктура України зазнала і продовжує зазнавати серйозних пошкоджень та руйнувань, пов'язаних із війною в Україні, особливої актуальності набуває питання розгляду особливостей здійснення публічного адміністрування в транспортній інфраструктурі в умовах дії правового режиму воєнного стану.

Постановка завдання. Метою статті є розглянути інституційний механізм публічного адміністрування у сфері транспортної інфраструктури в умовах дії правового режиму воєнного стану.

Результати дослідження. Варто почати з того, що у публічному адмініструванні у сфері транспорту та транспортній інфраструктурі завжди існувало чимало проблем, що були пов'язані з діяльністю органів публічної адміністрації. Так, наприклад, ще у Транспортній стратегії України на період до 2020 року йшла мова про необхідність підвищення ефективності публічного адміністрування у сфері транспорту шляхом реформування системи публічного адміністрування залізничним транспортом, автомобільними дорогами загального користування та морськими торговельними портами [1]. Вже у Національній транспортній стратегії України на період до 2030 року з-поміж проблем, що гальмували розвиток у сфері транспорту та транспортної інфраструктури, були визначені незавершеність адміністративної реформи, зокрема процесу розмежування функцій державного регулювання та контролю, формування відповідних державних органів управління, відсутність дієвих систем контролю за ефективністю прийняття управлінських рішень, недостатня прозорість звітності та провадження діяльності органів державної влади та суб'єктів господарювання державного сектору економіки в транспортній галузі, відсутність ефективної системи комунікацій та зворотних зв'язків між органами управління, транспортними підприємствами і користувачами транспортних послуг, що знижує ефективність управління транспортом та якісь транспортно-логістичних послуг [2].

На жаль, слід констатувати той факт, що сьогодні і надалі залишається актуальним впровадження практик, спрямованих на підвищення прозорості та підзвітності ключових інституцій, які здійснюють публічне адміністрування у сфері транспортної інфраструктури, забезпечення чіткого розподілу функцій з формування та реалізації державної політики між центральними органами виконавчої влади у галузі транспорту, позбавлення Міністерства розвитку громад та

територій (далі – Мінрозвитку) невластивих функцій з реалізації політики, зменшення бюрократичного навантаження в центральних органах виконавчої влади у галузі транспорту, вдосконалення системи збору, аналізу та використання статистичних даних для прийняття управлінських рішень, моделювання, відслідковування ключових показників ефективності роботи як державних органів, так і загальної транспортної мережі, забезпечення дотримання принципів цілісності, внутрішньої збалансованості (узгодження всіх документів системи державного стратегічного планування за цілями розвитку, завданнями і заходами) та партнерства у процесі розроблення та затвердження документів державного стратегічного планування у галузі транспорту; перехід до формування політики та прийняття рішень на основі даних та аналітики (evidence-based policymaking); підвищення рівня професійних знань та компетентності державних службовців галузі транспорту з питань європейської інтеграції України, забезпечення їх спроможності ефективно реалізовувати євроінтеграційну політику України [3].

Введений правовий режим воєнного стану суттєво змінив характер і підходи до здійснення публічного адміністрування в державі в цілому, так і безпосередньо у сфері транспортної інфраструктури. Ці зміни, перш за все, пов'язані з тим, що з перших днів війни першочерговим завданням органів публічної адміністрації, що формують та реалізують державну політику у сфері транспортної інфраструктури, стало захист об'єктів транспортної інфраструктури всіх видів транспорту, як об'єктів критичної інфраструктури, порушення функціонування яких могло завдати шкоди життєво важливим національним інтересам [4]. Адже саме завдяки транспорту та його розвиненій інфраструктурі здійснювалося переміщення військовослужбовців та військових вантажів, доставки озброєння, боєприпасів, пального, продовольства, евакуації поранених, хворих, мирного населення. Такі органи публічної адміністрації повинні були запровадити та забезпечити здійснення заходів для захисту об'єктів транспортної інфраструктури [5].

На жаль, збройна агресія російської федерації (далі – рф) проти України завдало чимало збитків та руйнувань транспортній інфраструктурі. Так, зокрема, відповідно до звіту про прямі збитки інфраструктури від руйнувань внаслідок військової агресії рф проти України (станом на листопад 2024 року) найбільших руйнувань зазнали об'єкти дорожньої інфраструктури (9298 км автомобільних доріг державного значення на суму 9,9 млрд. доларів, 9056 км автомобільних доріг місцевого значення на суму 9,6 млрд. доларів, 8277 комунальних доріг км на суму 8,8 млрд. доларів), об'єкти залізничної інфраструктури на суму 4,3 млрд. доларів, мости та мостові переходи (344 одиниць на суму 2,6 млрд. доларів), об'єкти інфраструктури авіаційного транспорту (злітно-посадкові смуги, будівлі, споруди) на суму 2 млрд. доларів, об'єкти інфраструктури морських та річкових портів на 1 млрд. доларів. В цілому, загальний обсяг прямих збитків об'єктів транспортної інфраструктури в Україні склав 38, 5 млрд. доларів, при цьому 70% всіх руйнувань та пошкоджень транспортної інфраструктури зазнали Донецька, Луганська, Херсонська та Запорізька області, на яких велися або ведуться активні бойові дії [6].

Розкриваючи інституційний механізм здійснення публічного адміністрування у сфері транспортної інфраструктури, то варто зазначити, що сьогодні в Україні функціонує розгалужена система органів публічної адміністрації, яку умовно можна поділити на три рівні: центральний, регіональний, місцевий рівні.

Центральним органом виконавчої влади, що забезпечує формування та реалізацію державної політики у сфері розвитку, будівництва, реконструкції та модернізації авіаційного, залізничного, морського та внутрішнього водного транспорту, у сфері дорожнього господарства є Мінрозвитку. Саме Мінрозвитку визначає пріоритети та здійснює заходи щодо забезпечення формування та реалізації державної політики у сфері розвитку, будівництва, реконструкції та модернізації інфраструктури авіаційного, морського та внутрішнього водного транспорту та у сфері використання повітряного простору України, метрополітенів, дорожнього господарства, а також затверджує і виконує прогнози і програмні документи з питань розвитку, будівництва, реконструкції та модернізації інфраструктури авіаційного, залізничного, морського та внутрішнього водного транспорту, з питань розвитку, будівництва, реконструкції, ремонту, облаштування та модернізації пунктів пропуску через державний кордон, їх утримання та експлуатації [7]. Так, наприклад, з-поміж завдань та заходів, про які йшла мова у планах діяльності Мінрозвитку за 2023–2024 роки, важливими напрямками були визначені розвиток та відновлення регіонів, територій та інфраструктури. У плані діяльності за 2023 рік йшла мова про приведення аеропортової інфраструктури у відповідність із стандартами та рекомендованою практикою Міжнародної організації цивільної авіації, проведення роботи з міжнародними організаціями щодо відновлення та розвитку залізничного транспорту, координація заходів з відновлення зруйнованих об'єктів

залізничного транспорту з метою забезпечення безперервного переведення вантажів та пасажирів в умовах збройної агресії РФ проти України, реалізація пріоритетних інфраструктурних проєктів з метою розширення залізничної інфраструктури в напрямку держав-членів ЄС, забезпечення фізичної доступності об'єктів транспортної інфраструктури, реалізація заходів з покращення залізничної інфраструктури для розширення спроможностей залізничних пунктів пропуску для здійснення пасажирських та вантажних перевезень, забезпечення розроблення та затвердження технічних вимог до проєктування гофрованих конструкцій щодо мостів та труб на автомобільних дорогах [8]. У плані діяльності за 2024 рік більша увага була зосереджена на відновленні залізничної інфраструктури та її розвитку в напрямках кордону з ЄС та портів Дунайського регіону, відновлення та розвиток мережі автомобільних доріг з дотриманням чітких пріоритетів для держави щодо забезпечення її обороноздатності, враховуючи розвиток регіонів, зростання інтенсивності дорожнього руху та інтеграцію української мережі автомобільних доріг до європейської, впровадження сучасних матеріалів та технологій, систем управління, вимог безпеки дорожнього руху задля сприяння розвитку економіки України, забезпечення безперервного функціонування мережа автомобільних доріг та штучних споруд на них шляхом виконання робіт з нового будівництва, реконструкції, ремонтів та утримання автомобільних доріг загального користування державного значення, проведення обстеження та визначення мінімального необхідного обсягу робіт з будівництва, реконструкції, ремонтів та утримання автомобільних доріг на ділянках, що зазнали руйнувань внаслідок бойових дій, розвиток внутрішнього водного та морського транспорту [9].

Державне агентство відновлення та розвитку інфраструктури України (далі – Агентство відновлення), Державна служба морського і внутрішнього водного транспорту та судноплавства України (далі – Адміністрація судноплавства), Державна авіаційна служба України (далі – Державіаслужба) є центральними органами виконавчої влади, діяльність яких спрямовується і координується Кабінетом Міністрів України через Віце-прем'єр-міністра з відновлення України – Мінрозвитку, які реалізують державну політику у сферах дорожнього господарства та управління автомобільними дорогами загального користування державного значення, морського і внутрішнього водного транспорту та судноплавства, цивільної авіації відповідно [10; 11; 12]. Ці органи публічної адміністрації відіграють ключову роль у забезпеченні ефективного функціонування та відновлення транспортної інфраструктури, плануванні інвестиційних проєктів, координації зусиль на національному та міжнародному рівнях, а також у впровадженні інноваційних рішень для підвищення стійкості транспортної системи.

Виходячи з того, що за даними Програми розвитку ООН потреби у відновленні дорожньої інфраструктури (автомагістралі, шосе та інші національні дороги) та комунальних доріг становить 47% [13, с. 155], то важливу роль у публічному адмініструванні відведено Агентству відновлення, що здійснює реалізацію державної політики в частині здійснення заходів з будівництва (нового будівництва, реконструкції, реставрації, капітального ремонту), ремонту, модернізації інженерно-транспортної інфраструктури у сферах авіаційного, залізничного (крім утримання), морського та внутрішнього водного транспорту, автомобільного транспорту загального користування, міського електричного транспорту, а також з питань розвитку, будівництва, ремонту, облаштування, модернізації та утримання пунктів пропуску через державний кордон для автомобільного та залізничного сполучення [10].

Протягом 2022–2024 роки Агентство відновлення та 24 служби відновлення та розвитку інфраструктури в областях, АТ «ДАК «Автомобільні дороги України» та 14 державних підприємств, що входять до сфери управління Агентства відновлення, зосереджували свою увагу на відновленні зруйнованих та аварійних штучних спорудах, виконанні робіт з експлуатаційного утримання, а також на забезпеченні належного транспортного сполучення автомобільними дорогами загального користування державного значення, які відіграють важливу роль в обороноздатності країни для відсічі збройної агресії РФ проти України і захисту держави. Так, зокрема, у період з 2022–2024 роки було відремонтовано 132 штучні споруди (мости, шляхопроводи, мостові переходи), з яких 49 відбудовувалися внаслідок пошкодження чи руйнування через військової агресії РФ проти України. Для швидкого відновлення сталого транспортного сполучення з деокупованими регіонами України, виконувались роботи з влаштування 90 тимчасових переправ [14; 15; 16]. В цілому, у період з 2022 по 2024 рік було проведено понад 2 000 км аварійних ремонтних робіт на автомагістралях, автобанах та інших національних дорогах; відновлено 115 автомобільних мостів з використанням тимчасових конструкцій, з яких 29 модульних мостів, надані міжнародними партнерами [13, с. 155].

Адміністрація судноплавства є центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сферах морського і внутрішнього водного транспорту та судноплавства, здійснює державний нагляд у сферах морського і внутрішнього водного транспорту та судноплавства, здійснює регулювання торговельного мореплавства, здійснює державний нагляд за забезпеченням безпеки на об'єктах портової інфраструктури. Адміністрація судноплавства бере участь у забезпеченні організації ефективного та безпечного використання внутрішніх водних шляхів і стратегічних об'єктів інфраструктури внутрішнього водного транспорту для судноплавства, веде реєстр об'єктів інфраструктури внутрішнього водного транспорту, подає пропозиції до переліку стратегічних об'єктів портової інфраструктури та інфраструктури внутрішнього водного господарства [13].

Ведений воєнний стан значно вплив на здійснення публічного адміністрування Адміністрацією судноплавства. Аджі окупація російськими військами певних територій України у Херсонській, Запорізькій та Донецькій областях на початку війни 2022 року призвели до блокади функціонування всіх морських портів на південному узбережжі України та закриття морських портів Бердянськ, Маріуполь, Скадовськ, Херсон [17], призупинення у більшості морських портів України діяльності портових операторів у зв'язку з неможливістю здійснювати обслуговування суден і пасажирів, проведення вантажних, транспортних та інших пов'язаних з цим видів господарської діяльності, забезпечення належного рівня безпеки судноплавства. Адміністрація судноплавства була змушена змінити пріоритети своєї діяльності, переходячи від планового розвитку галузі до антикризового публічного адміністрування.

У 2023 році повноцінно функціонували лише порти на річці Дунай (Ізмаїл, Рені, Усть-Дунайськ), однак і їхня діяльність була переважно обмежена рамками реалізації «Ініціативи щодо безпечного транспортування зерна та продуктів харчування з українських портів», підписаної у Стамбулі 22 липня 2022 року, а порти на узбережжі Чорного моря (Одеса, Чорноморськ, Південний) працювали лише в частковому режимі – виключно для відвантаження харчової продукції відповідно [18].

У системі органів публічного адміністрування Державіаслужба реалізує державну політику у сфері цивільної авіації, організує використання повітряного простору України, здійснює державний контроль та нагляд за безпекою цивільної авіації, нагляду за забезпеченням аеронавігаційного обслуговування, проводить процедуру допуску до експлуатації злітно-посадових майданчиків, здійснює нагляд за придатністю до експлуатації аеродромів та інших об'єктів цивільної авіації, погоджує місця розташування, висоту об'єктів на приаеродромних територіях з урахуванням умов впливу авіаційного шуму і емісій авіаційних двигунів та об'єктів, які можуть вплинути на безпеку польотів і роботу радіотехнічних засобів цивільної авіації, технічні завдання під час розроблення проектів будівництва нових і реконструкції діючих аеропортів та зміни до проектів з питань, що стосуються забезпечення безпеки польотів; місця розташування або розширення аеропорту (аеродрому) [12]. Однак з початком повномасштабного вторгнення РФ проти України публічне адміністрування у сфері цивільної авіації зазнало суттєвих трансформацій. Одним із перших рішень, прийнятих у рамках безпекових заходів, стало повне закриття повітряного простору України для польотів цивільних повітряних суден [19]. Відтоді всі польоти цивільної авіації дозволено виключно тим цивільним повітряним суднам, які отримали дозвіл Генерального штабу Збройних сил України на їх виконання.

Не слід оминати і публічне адміністрування у сфері залізничної інфраструктури, адже забезпечення безперервного функціонування залізничного сполучення є пріоритетом для держави. Сьогодні публічне адміністрування у сфері залізничного транспорту та його інфраструктури здійснює АТ «Укрзалізниця», що було утворено на базі Державної адміністрації залізничного транспорту, 100% акцій якого належать державі [20]. АТ «Укрзалізниця» є національним перевізником вантажів та пасажирів, метою діяльності якого є задоволення потреб у безпечних та якісних залізничних перевезеннях у внутрішньому та міжнародному сполученні, роботах та послугах, що виконує та надає товариство, забезпечення ефективного функціонування та розвитку залізничного транспорту. АТ «Укрзалізниця» здійснює проектування, будівництво, утримання, експлуатація, реконструкція, ремонт, модернізація, технічне переоснащення та інші види поліпшення об'єктів інфраструктури залізничного транспорту; а також будівельну діяльність, в тому числі організації спорудження будівель; спорудження житлових і нежитлових будівель; будівництво комунікацій; будівництво споруд; спеціалізовані будівельні роботи; будівництво залізниць і метрополітену; виробництво, експлуатація, модернізація, деповський, капітальний, поточний та інші види ремонту, технічне обслуговування з відчепленням та надання послуг з технічного

обслуговування залізничного рухомого складу, контейнерів і технічних засобів, що експлуатуються на залізничному транспорті, випробування, обстеження та визначення технічного стану штучних споруд, земляного полотна з його спорудами та інших об'єктів інфраструктури [21].

Говорячи про центральні органи державної влади, варто зазначити, що у період дії воєнного стану у їх системі постійно відбувалися реорганізації. Так, зокрема, постановою КМ України від 02.12.2022 № 1343 «Деякі питання оптимізації системи центральних органів виконавчої влади» утворено Міністерство розвитку громад територій та інфраструктури України на базі Міністерства інфраструктури та шляхом приєднання Міністерства розвитку громад, територій та інфраструктури [22]. Постановою КМ України від 13.01.2023 № 29 «Деякі питання оптимізації системи центральних органів виконавчої влади» Державне агентство автомобільних доріг України перейменоване на Державне агентство відновлення та розвитку інфраструктури України, до якого також приєднано Державне агентство інфраструктурних проєктів [23]. В цьому контексті слід зазначити, що ці зміни були спрямовані на підвищення ефективності публічного адміністрування, зосередження ресурсів та зусиль на найважливіших напрямках розвитку інфраструктури, але, водночас, вони також створювали управлінську нестабільність, порушували безперервність публічного адміністрування, спричиняли сповільнення реалізації стратегічних рішень.

На регіональному рівні в умовах дії правового режиму воєнного стану публічне адміністрування у сфері транспортної інфраструктури здійснюють обласні військові адміністрації. Обласні військові адміністрації як суб'єкти публічної адміністрації виконують повноваження місцевих державних адміністрацій, а також повноваження у сфері забезпечення здійснення заходів правового режиму воєнного стану у сфері оборони, громадської безпеки і порядку, захисту критичної інфраструктури [24]. Саме ці адміністрації здійснюють публічне адміністрування автомобільними дорогами загального користування місцевого значення в межах адміністративно-територіальної одиниці [25].

На місцевому рівні в умовах дії правового режиму воєнного стану публічне адміністрування у сфері транспортної інфраструктури здійснюють військові адміністрації населених пунктів або органи місцевого самоврядування. Так, наприклад, відповідно до ч. 1 статті 16 Закону України «Про автомобільні дороги» вулиці і дороги міст та інших населених пунктів знаходяться у віданні органів місцевого самоврядування. При цьому складовими вулиць і доріг міст та інших населених пунктів є проїзна частина вулиць і доріг, трамвайне полотно, дорожнє покриття, штучні споруди, споруди дорожнього водовідводу, технічні засоби організації дорожнього руху, зупинки міського транспорту, стоянки таксі, тротуари, пішохідні та велосипедні доріжки, зелені насадження, наземні та підземні мережі, майданчики для паркування [26].

Висновки. Таким чином, сьогодні в Україні функціонує розгалужена система органів публічної адміністрації, що здійснюють публічне адміністрування у сфері транспортної інфраструктури, яку умовно можна поділити на три рівні. На центральному рівні публічне адміністрування здійснюють: 1) Міністерство розвитку громад та територій, що формує та реалізує державну політику у сфері розвитку, будівництва, реконструкції та модернізації авіаційного, залізничного, морського та внутрішнього водного транспорту, у сфері дорожнього господарства; 2) Державне агентство відновлення та розвитку інфраструктури України, що реалізує державну політику у сферах дорожнього господарства та управління автомобільними дорогами загального користування державного значення; 3) Державна служба морського і внутрішнього водного транспорту та судноплавства України, що реалізує державну політику у сферах морського і внутрішнього водного транспорту та судноплавства; 4) Державна авіаційна служба України, що реалізує державну політику у сфері цивільної авіації; 5) АТ «Укрзалізниця», що здійснює публічне адміністрування у сфері залізничного транспорту та його інфраструктури. На регіональному рівні публічне адміністрування у сфері транспортної інфраструктури здійснюють обласні військові адміністрації, що виконують повноваження місцевих державних адміністрацій, а також повноваження у сфері забезпечення здійснення заходів правового режиму воєнного стану у сфері оборони, громадської безпеки і порядку, захисту критичної інфраструктури. На місцевому рівні публічне адміністрування у сфері транспортної інфраструктури здійснюють військові адміністрації населених пунктів або органи місцевого самоврядування.

В умовах збройної агресії РФ проти України пріоритетними завданнями органів публічного адміністрування у сфері транспортної інфраструктури стали: захист об'єктів транспортної інфраструктури та забезпечення їх функціонування, впровадження антикризових заходів, спрямованих на забезпечення стабільності сфери транспорту, підвищення ефективності прийняття рішень. Незважаючи на труднощі, Україна демонструє високий рівень адаптивності та здатності

до швидкої трансформації у здійсненні публічного адміністрування. Водночас подальший успіх цього процесу залежатиме від ефективної координації, належного фінансування, адаптаційності до нових викликів.

Список використаних джерел:

1. Про схвалення Транспортної стратегії України на період до 2020 року : розпорядження Кабінету Міністрів України від 20.10.2010 № 2174-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2174-2010-%D1%80#Text>
2. Про схвалення Національної транспортної стратегії України на період до 2030 року: розпорядження Кабінету Міністрів України від 30.05.2018 № 430-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/430-2018-%D1%80#Text>
3. Про схвалення Національної транспортної стратегії України на період до 2030 року та затвердження операційного плану заходів з її реалізації у 2025–2027 роки: постанова Кабінету Міністрів України від 27.12.2024 № 1550. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1550-2024-%D0%BF#n22>
4. Деякі питання об'єктів критичної інфраструктури : постанова Кабінету Міністрів України від 09.10.2020 № 1109. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1109-2020-%D0%BF#Text>
5. Питання запровадження та забезпечення здійснення заходів правового режиму воєнного стану в Україні : розпорядження Кабінету Міністрів України від 24.02.2022 № 181-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/181-2022-%D1%80#Text>
6. Звіт про прямі збитки інфраструктури від руйнувань внаслідок військової агресії росії проти України станом на листопад 2024 року. URL: https://kse.ua/wp-content/uploads/2025/02/KSE_Damages_Report-November-2024-UA.pdf
7. Про затвердження Положення про Міністерство розвитку громад та територій України : постанова Кабінету Міністрів України від 30.06.2015 № 460. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/460-2015-%D0%BF#Text>
8. План діяльності Міністерства розвитку громад, територій та інфраструктури України на 2023 рік. URL: https://mindev.gov.ua/storage/app/imported_content/66bb849248545.pdf
9. План діяльності Міністерства розвитку громад, територій та інфраструктури України на 2024 рік. URL: https://mindev.gov.ua/storage/app/imported_content/66bb8486c90b2.pdf
10. Про затвердження Положення про Державне агентство відновлення та розвитку інфраструктури України : постанова Кабінету Міністрів України від 10.09.2014 № 439. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/439-2014-%D0%BF#Text>
11. Деякі питання оптимізації функціонування центральних органів виконавчої влади у сферах морського і внутрішнього водного транспорту та судноплавства : постанова Кабінету Міністрів України від 06.03.2022 № 212. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/212-2022-%D0%BF#Text>
12. Про затвердження Положення про Державну авіаційну службу України: постанова Кабінету Міністрів України від 08.10.2014 № 520. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/520-2014-%D0%BF#Text>
13. UKRAINE Fourth Rapid Damage and Needs Assessment (RDNA4) February 2022 – December 2024. URL: <https://www.undp.org/ukraine/publications/ukraine-fourth-rapid-damage-and-needs-assessment-rdna4-february-2022-december-2024-english>
14. Звіт Державного агентства автомобільних доріг України 2022 рік. URL: <https://restoration.gov.ua/4489/zvity/54474/54475.pdf>
15. Звіт Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України за 2023 рік. URL: <https://restoration.gov.ua/4489/zvity/59572/59573.pdf>
16. Звіт Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України за 2024 рік. URL: <https://restoration.gov.ua/4489/zvity/72733/72734.pdf>
17. Про закриття морських портів: наказ Міністерства інфраструктури України від 28.04.2022 № 256. <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0470-22#Text>
18. Звіт про управління ДП «Адміністрація морських портів України за 2023 рік. URL: https://www.uspa.gov.ua/wp-content/uploads/2024/04/zvit_2023-%E2%80%9315.04.2024.pdf
19. Оголошення про закриття повітряного простору України. URL: <https://uksatse.ua/index.php?act=Part&CODE=247&id=772&hl=%D0%B7%D0%B0%D0%BA%D1%80%D0%B8%D1%82%D1%82%D1%8F+%D0%BF%D0%BE%D0%B2%D1%96%D1%82%D1%80%D1%8F%D0>

%BD%D0%BE%D0%B3%D0%BE+%D0%BF%D1%80%D0%BE%D1%81%D1%82%D0%BE%D1%80%D1%83

20. Про утворення публічного акціонерного товариства «Українська залізниця» : постанова Кабінету Міністрів України від 25.05.2014 № 200. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/200-2014-%D0%BF#Text>

21. Деякі питання акціонерного товариства «Українська залізниця» : постанова КМУ України від 31 жовтня 2018 року № 938. URL: <https://www.kmu.gov.ua/npas/deyaki-pitannya-akcionernogo-tovaristva-ukrayinska-zaliznitsya>

22. Деякі питання оптимізації системи центральних органів виконавчої влади : постанова Кабінету Міністрів України від 02.12.2022 № 1343. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1343-2022-%D0%BF#Text>

23. Деякі питання оптимізації системи центральних органів виконавчої влади : постанова Кабінету Міністрів України від 13.01.2023 № 29. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/29-2023-%D0%BF#Text>

24. Дуліба Є. Особливості організації діяльності місцевих органів виконавчої влади та органів місцевого самоврядування під час воєнного стану. *Актуальні проблеми правознавства*. 2022. № 4. с. 46-55.

25. Про місцеві державні адміністрації : Закон України від 09.04.1999 № 586-XIV. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/586-14#Text>

26. Про автомобільні дороги : Закон України від 08.09.2005 № 2862-IV. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2862-15#Text>