

РОЛЬ ЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ ТА ДИСПЕТЧЕРИЗАЦІЇ УПРАВЛІННЯ ОПЕРАТИВНИМИ НАРЯДАМИ ЯК КЛЮЧОВИЙ ІНСТРУМЕНТ У ФУНКЦІОНАЛЬНОМУ РОЗВИТКУ СИСТЕМИ ОПЕРАТИВНОГО РЕАГУВАННЯ НА ПОРУШЕННЯ ЗАКОНОДАВСТВА ТА ПОДІЇ: ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ ТА АСПЕКТИ ВІДПОВІДНОСТІ ЗАКОНОДАВСТВУ

THE ROLE OF CENTRALIZATION AND DISPATCHING OF OPERATIONAL ORDERS MANAGEMENT AS A KEY TOOL IN THE FUNCTIONAL DEVELOPMENT OF THE SYSTEM OF RAPID RESPONSE TO LAW VIOLATIONS AND EVENTS: EVALUATION OF EFFICIENCY AND ASPECTS OF LEGISLATIVE COMPLIANCE

У статті розглядається вплив централізації та диспетчеризації управління нарядами поліції на ефективність боротьби з правопорушеннями та забезпечення громадської безпеки. Автори досліджують результати впровадження нових підходів до організації роботи поліції, включаючи максимальне скорочення часу реагування на повідомлення громадян, оптимізацію роботи нарядів поліції та підвищення контролю за їх діяльністю. Виявлено, що впровадження цих заходів призвело до позитивних результатів, зокрема до збільшення кількості затриманих злочинців та підвищення загальної ефективності правоохоронних органів. Дослідження показало, що оптимізація інформаційних потоків у системі ПНП має важливе значення для покращення роботи поліції та забезпечення громадської безпеки. У результаті впровадження централізації та диспетчеризації управління нарядами поліції спостерігалось значне скорочення середнього часу реагування на повідомлення громадян про правопорушення та події, що сприяло попередженню правопорушень та збільшенню кількості затриманих злочинців за «гарячими слідами». Оптимізація роботи нарядів поліції різних типів, включаючи ГРПП, СОГ, ПОП, УПП, УПО, та інших поліцейських підрозділів, дозволила підвищити контроль за своєчасністю та якістю реагування на події. Використання геоінформаційної системи та планшетних пристроїв з GPS-позиціонуванням стало ключовим елементом успішної реалізації нових стратегій управління поліцією. В цілому, результати дослідження підтверджують важливість інноваційних підходів до організації роботи правоохоронних органів та їх вплив на загальний рівень безпеки у суспільстві. Важливим є те, що централізація та диспетчеризація управління нарядами поліції сприяють не лише ефективнішому виявленню та припиненню правопорушень, а й підвищують рівень довіри громади до правоохоронних органів. Результати дослідження вказують на те, що впровадження сучасних технологій та оптимізація робочих процесів може мати значний вплив на підвищення ефективності діяльності правоохоронних органів та забезпечення громадської безпеки.

Ключові слова: Національна поліція України, централізація, диспетчеризація, оперативні наряди, система оперативного реагування, порушення законодавства, ефективність, відповідність законодавству.

The article examines the impact of centralization and dispatching of police units on the effectiveness of combating crime and ensuring public safety. The authors examine the results of the introduction of new approaches to the organization of police work, including minimizing the response time to citizens' reports, optimizing the work of police units and increasing control over their activities. It is found that the implementation of these

measures has led to positive results, including an increase in the number of criminals apprehended and an increase in the overall effectiveness of law enforcement agencies. The study showed that optimization of information flows in the UID system is important for improving police work and ensuring public safety. As a result of the introduction of centralization and dispatching of police squad management, there was a significant reduction in the average response time to citizen reports of offenses and incidents, which contributed to the prevention of offenses and an increase in the number of criminals detained in «hot pursuit.» Optimization of the work of various types of police units, including the GRPD, SOG, POP, UPP, UPR, and other police units, allowed for increased control over the timeliness and quality of response to incidents. The use of a geographic information system and tablet devices with GPS positioning has become a key element in the successful implementation of new police management strategies. In general, the results of the study confirm the importance of innovative approaches to organizing the work of law enforcement agencies and their impact on the overall level of security in society. It is important to note that centralization and dispatching of police units not only contribute to more effective detection and suppression of offenses, but also increase the level of public trust in law enforcement agencies. The results of the study indicate that the introduction of modern technologies and optimization of work processes can have a significant impact on improving the efficiency of law enforcement and public safety.

Key words: *National Police of Ukraine, centralization, dispatching, operational orders, rapid response system, violation of legislation, efficiency, compliance with legislation.*

Постановка проблеми полягає в ефективності централізації та диспетчеризації управління нарядами поліції. Шляхом аналізу часу реагування на правопорушення та події, оптимізації роботи поліцейських на всіх рівнях та підвищення контролю за дотриманням законності, стаття спрямована на визначення впливу інноваційних підходів у системі управління нарядами поліції на загальну ефективність поліцейської діяльності з підтримання правопорядку. Ми ставимо за мету з'ясувати, як впровадження цих підходів сприяло зменшенню часу реагування на події, покращенню координації роботи нарядів та підвищенню рівня безпеки громадян. Конкретні аспекти проблеми включають аналіз часу реагування на події, оптимізацію роботи поліцейських на всіх рівнях та підвищення контролю за дотриманням законності. Наукова стаття ставить за мету визначити, наскільки ефективно впроваджені інноваційні підходи в системі управління нарядами поліції вплинули на вирішення зазначених проблем та як це впливає на загальну діяльність поліцейських у сфері правопорядку.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. У своїх наукових працях увагу до організації та функціонування правоохоронних органів звертали Н.М. Бакаєнов, К.С. Бельський, О.Ф. Кобзар, О.В. Кожухар, В.А. Глуховець, А.В. Губанов, А.В. Кубаєнко, М.В. Лошицький, Т.П. Мінка, Р.В. Миронюк, М.М. Пендюра, В.М. Плішкін, О.С. Проневич, О.Г. Свіда, О.О. Старицька, В.М. Шадрін. Однак, кардинальні реформи, які тривають, внесли значні зміни як у нормативно-правову регламентацію цієї сфери діяльності, так і в організацію їх функціонування. Аналіз наукових джерел показує, що діяльність чергової служби правоохоронних підрозділів з різних аспектів вивчали такі вчені, як І.І. Баєв, М.М. Білоусов, І.П. Данілов, Н.В. Домброван, В.В. Коваленко, В.С. Дорошенко, А.І. Кардашов, Б.А. Кисельов, І.І. Колесніков, А.О. Кривий, Г.А. Пахомов та інші.

Метою є дослідження ефективності централізації та диспетчеризації управління нарядами поліції з метою покращення реагування на повідомлення громадян про правопорушення та події. Стаття спрямована на аналіз впливу впроваджених інноваційних підходів у систему управління нарядами поліції на час реагування на події, оптимізацію роботи поліцейських на всіх рівнях, а також підвищення контролю за дотриманням законності та якістю виконання службових обов'язків.

Виклад основного матеріалу. Згідно з підрозділом 1 Закону України «Про Національну поліцію», однією з головних мет Національної поліції України (НПУ) є ефективна боротьба зі злочинністю та забезпечення довіри громадян, що стає все більш актуальним завданням для кожного працівника поліції. Водночас результати соціологічних досліджень, проведених в Україні та Європі, показують, що ефективність оперативного реагування на повідомлення громадян, швидкість прибуття поліції на місце події, надання невідкладної допомоги та затримання

правопорушників є ключовими факторами у формуванні позитивного ставлення населення до поліції.

З метою зміцнення захисту населення, підвищення рівня безпеки та ефективності діяльності нарядів поліції, що відповідають за збереження громадського порядку, в 2015 році розпочато впровадження служби «102» у всіх Головних управліннях Національної поліції України (далі – ГУНП). Це передбачало централізацію усіх повідомлень громадян про правопорушення та події, що надходять через скорочений номер екстреного виклику поліції «102», в одному підрозділі поліції – Управлінні організаційно-аналітичного забезпечення та оперативного реагування ГУНП.

Зокрема, відповідно до вимог Інструкції з організації реагування на заяви і повідомлення про правопорушення та події та оперативного інформування в органах Національної поліції України, всі повідомлення громадян за номером «102» почали надходити в новостворені підрозділи служби «102» у рамках Ситуаційних центрів ГУНП.

Централізація дзвінків громадян на скорочений номер «102» сприяла зростанню кількості звернень до поліції, що зумовило прийняття НПУ рішення про централізацію та диспетчеризацію управління всіма видами нарядів поліції.

Згідно з поглядами деяких дослідників (А.П. Лелеченко, К.О. Линьова, Р.В. Сметаніна, А.О. Хмельникова), поняття «централізація» означає зосередження влади та управлінських повноважень у центральних державних органах, при цьому місцева влада лишається обмеженою у своїх функціях. В.Я. Малиновський визначає «централізацію» як форму організації державного управління, де більшість повноважень зосереджено у центрі, створюючи ієрархічну структуру управління за принципом субординації [4, с. 153]. За словами О.Ю. Оболенського, «централізація» полягає у зосередженні управління в одному центрі, де верхні рівні мають основний вплив на прийняття рішень, що є обов'язковими для нижчих рівнів.

О.Н. Євтушенко та В.І. Андріяш підкреслюють, що централізація в державному управлінні визначає організаційний момент у діяльності державних органів, спрямовуючи їхню діяльність на виконання єдиної державної політики. Н.Р. Нижник підкреслює важливість підвищення ефективності державного управління, особливо у сферах з державною власністю та правоохоронною діяльністю, що може варіюватися від прямого оперативного управління до стимулюючого впливу на виконання владних повноважень.

Однак не існує загальної згоди щодо тлумачення соціальної природи, структурних особливостей, характеру та форм організаційно-правового забезпечення процесу централізації у сфері державного управління. Це відображається на ефективності та конструктивності реалізації законодавчих актів. Аналіз наукових досліджень українського та міжнародного права підтверджує відсутність чіткої концепції організаційно-правового забезпечення процесів централізації у сфері державного управління. Розуміння, застосування та значення системоутворюючого фактора централізації є ключовим принципом державного управління, що визначає організаційну структуру та функціонування системи управління, у нашому випадку, централізоване приймання повідомлень за скороченим номером «102» про правопорушення та події та подальше оперативне реагування на них [3, с. 125].

Ми погоджуємося з тим, що централізація є ефективною, коли державні процеси підпорядковуються волі єдиного державного центру безперервно та пропорційно застосовуючи відповідні правові засоби. Формальна централізація обмежується тим, що рішення приймаються іншими органами управління, які можуть не бути зацікавленими в їх виконанні або забезпеченні планової пропорційності в інтересах всього суспільства.

З нашої точки зору, у онтологічному плані централізація розглядається як необхідний аспект існування управлінської діяльності, тоді як у гносеологічному аспекті централізація визначається щодо диспетчеризації. Остання є наслідком першої як умова певної категорії.

Значну увагу слід приділити стану правового забезпечення структурної організації та функціонування управлінського апарату. Функції Національної поліції України тісно пов'язані з державно-владними повноваженнями, тому необхідно юридично закріплювати їх. Компетенцію слід розглядати як юридичне вираження управлінських функцій шляхом закріплення за органом цілей, завдань та повноважень для їх виконання відповідно до правових актів [2, с. 57].

Термін «диспетчеризація», походженням з латинської мови (*en dispatch* – швидко виконувати), передбачає централізацію контролю і управління виробничими та іншими процесами за допомогою технічних засобів зв'язку, сигналізації, телемеханіки і автоматики; диспетчерське керування [1, с. 170]. Заснована на віддаленій або локальній передачі інформації до центрального диспетчерського пункту. Система диспетчеризації забезпечує спостереження в режимі реального

часу та дистанційне управління з використанням оперативної передачі інформації між об'єктами диспетчеризації (наряди поліції) та центральним пунктом керування.

Як вказують Ю.Я. Гладун та А.В. Ліпенцев, вдосконалена система управління дозволить оптимізувати управління підрозділами поліції, підвищити ефективність нарядів поліції, слідчо-оперативних груп, чергових частин органів і підрозділів поліції та скоротити час реагування на заяви та повідомлення громадян. С.В. Васюк підкреслює, що автоматизована система управління є ефективним інструментом діяльності диспетчерської служби, що сприяє оптимізації діяльності підрозділів поліції, підвищенню оптимальності роботи нарядів поліції, слідчо-оперативних груп та скороченню часу реагування на заяви та повідомлення громадян [7, с. 6].

Для забезпечення функцій централізації та диспетчеризації управління нарядами поліції працівниками СЦ ГУНП використовується інформаційно-комунікаційна система «Інформаційний портал Національної поліції України» (далі – система ІПНП), яка є комплексом технічних і програмних засобів, що призначені для обробки відомостей, що утворюються у процесі діяльності НПУ. Система ІПНП забезпечує користувачів необхідними інформаційними, технічними та аналітичними ресурсами для виконання функціональних обов'язків та прийняття ефективних управлінських рішень.

Незважаючи на ефективність «дореформених методів діяльності міліції» та їхні позитивні результати, значне збільшення обсягу повідомлень, які надходили на спецлінію «102» після централізації у регіонах країни, мала негативний вплив на швидкість реагування нарядів поліції. Це, відповідно, негативно позначилося на забезпеченні громадської безпеки та порядку.

Значний прогрес у покращенні швидкості реагування на повідомлення громадян забезпечили «новостворені» у 2015 році міжрегіональні територіальні підрозділи патрульної поліції в обласних центрах та групи реагування патрульної поліції в сільських районних центрах.

Слід зазначити, що відповідно до норм Інструкції-357, рекомендований час прибуття нарядів поліції у межах міста становить до 7 хвилин, у сільській місцевості – до 20 хвилин. Крім того, відповідно до вимог Інструкції-357 [5], до системи оперативного реагування було залучено всі слідчо-оперативні групи, дільничних офіцерів поліції, поліцейських офіцерів громад та нарядів поліції охорони.

Підрозділи УОАЗОР ГУНП, що забезпечують роботу СЦ ГУНП, відіграють ключову роль у здійсненні ефективного оперативного реагування на повідомлення громадян. Основна функція диспетчерів СЦ ГУНП полягає у централізованому керуванні усіма нарядами поліції, які безпосередньо реагують на правопорушення чи події, та контролю за результатами реагування. Це дозволяє забезпечити більшу координацію дій нарядів патрульної поліції, що в свою чергу призводить до скорочення часу прибуття на місця подій.

Як було відзначено раніше, Службовий центр Національної поліції України (СЦ НПУ) є підрозділом поліції, призначеним для безперервного збору, аналізу та обробки інформації щодо структури та динаміки злочинності на території країни з метою інформування керівництва, зокрема, безпосередньо СЦ Головного управління Національної поліції України, яке включає службу «102», диспетчерську службу та чергові частини. Згідно з вимогами Інструкції-357, працівники чергових частин ДОАЗОР НПУ, які служать у складі СЦ НПУ, постійно моніторять оперативну обстановку в країні та готують звіти для керівництва, включаючи дані про тяжкі злочини та резонансні події, з метою подальшого аналізу та прийняття рішень.

Робота СЦ НПУ організована у двох режимах: стандартному та підвищеному. У звичайному режимі чергова частина НПУ та аналітичні підрозділи ДОАЗОР НПУ відповідають за ведення моніторингу та аналіз ситуації в країні. У разі введення підвищеного режиму, представники керівництва Національної поліції України, а також окремі структурні підрозділи, такі як Департаменти організаційно-аналітичного забезпечення та оперативного реагування, карного розшуку, превентивної діяльності, Головне слідче управління та Департамент патрульної поліції, залучаються для координації дій із забезпечення оперативного реагування на можливі загрози та реагування на події. У разі потреби також залучаються Державна служба з надзвичайних ситуацій та Національна гвардія для забезпечення координації дій всіх відповідних підрозділів та сил.

Учасники правоохоронних органів, які призначені для співпраці з Службовим центром Національної поліції України (СЦ НПУ), в реальному часі моніторять ситуацію в державі, використовуючи інформацію з близько 27 тисяч встановлених відеокamer, розташованих у всіх обласних центрах та містах країни, за допомогою якої ухвалюють управлінські рішення та контролюють виконання наказів. У разі активації поліцейських операцій, які стосуються пошуку викраденого транспортного засобу або затримання озброєних злочинців, представники

правоохоронних органів використовують різні плани дій, такі як «Перехват», «Сирена» або «Грім», для координації дій поліцейських сил та забезпечення ефективного використання наявних ресурсів. Для цього можуть залучатися спеціалізовані підрозділи, такі як «КОРД» Головного управління Національної поліції України, а також інші спецпідрозділи, що мають необхідне обладнання для проведення операцій. Під час таких операцій співробітники СЦ ГУНП використовують різні засоби та обладнання, такі як дрони, спеціальні автомобілі з відеокамерами та інші засоби, для забезпечення ефективного виконання завдань. Таким чином, основне завдання централізації та диспетчеризації оперативного управління усіма видами нарядів на базі СЦ ГУНП полягає в покращенні організації управління силами та засобами поліції для швидкого та ефективного реагування на повідомлення громадян про правопорушення та події.

Відповідно до вимог, визначених у пункті 1 розділу III Інструкції-357, Службовий центр Головного управління Національної поліції України (СЦ ГУНП) отримує повідомлення про кримінальні правопорушення та інші події через скорочений номер «102» з мобільних телефонів та стаціонарних телефонів усієї області. Оператор «102» надає цю інформацію у систему Інформаційного порталу Національної поліції України (ІПНП) відповідно до вимог, встановлених у підпунктах 1 та 19 пункту 11 розділу III Інструкції-357, протягом 2 хвилин, та ця інформація негайно відображається на моніторах оперативних чергових частин територіальних підрозділів поліції та працівників диспетчерської служби Управління оперативного аналізу злочинності та оперативного реагування (УОАЗОР) ГУНП. Відомості, надіслані операторами «102», також містять номер телефону заявника, з яким може зв'язатись диспетчер або поліцейський наряд для отримання додаткової інформації. Диспетчер УОАЗОР ГУНП, у відповідності до вимог, встановлених у підпункті 1 пункту 17 та підпункті 1 пункту 18 розділу III Інструкції-357, має відправити на місце події вільний наряд поліції у термін до 1 хвилини, або, у разі відсутності вільних нарядів, прийняти відповідні заходи для направлення слідчо-оперативної групи або інших поліцейських нарядів для вжиття невідкладних заходів щодо затримання правопорушників. Таким чином, завдяки централізації дзвінків на скорочений номер «102» та диспетчеризації управління нарядами поліції, час, витрачений на організацію реагування на повідомлення про кримінальні правопорушення та інші події, складає всього від 3 до 5 хвилин.

Відповідно до нормативних вимог, передбачених пунктами 17-20 розділу III, пунктами 2, 3 розділу IV та пунктом 2 розділу V Інструкції-357, функціональні обов'язки оперативного чергового та диспетчерів Службового Центру Головного Управління Національної поліції України включають: отримання інформації від служби «102» та відстеження місць правопорушень на електронній карті системи Інформаційного порталу Національної поліції України (ІПНП); управління всіма видами поліцейських нарядів з використанням можливостей системи ІПНП; передача інформації, отриманої від оператора «102», про правопорушення чи подію на планшетний пристрій конкретного поліцейського наряду, який є вільним та найближчим до місця події; координація роботи найближчих вільних поліцейських нарядів, що залучені до розкриття злочину за «гарячими слідами», а також виїзд до заявника та на місце події або в напрямку вірогідного переховування злочинця; надання відповідному поліцейському наряду всієї наявної інформації з системи ІПНП про заявника та адресу місця події; контроль часу виїзду наряду та моніторинг результатів реагування на повідомлення та заяви громадян про злочини, ухвалені рішення та інше.

Згідно з вимогами пунктів 1, 2 розділу IX та пункту 6 розділу XIII Інструкції-357, поліцейський наряд отримує основні дані з заяви через диспетчера диспетчерської служби Службового Центру Головного Управління Національної поліції України у вигляді електронного повідомлення, інтегрованого до системи ІПНП. Після реагування на повідомлення, диспетчер має за вимогами підпунктів 6, 14 пункту 17, підпунктів 3, 8 пункту 18, підпункту 13 пункту 20 розділу III Інструкції-357 відзначити відповідність виконання нарядом поліції у відповідній електронній картці «102» системи ІПНП та здійснювати контроль за його діяльністю до отримання електронного звіту про результати реагування на повідомлення.

Згідно з вимогами пунктів 1, 3, 4, 5 розділу VIII Інструкції-357, територіальні підрозділи поліції використовують кримінальний аналіз, що враховує дані системи ІПНП, для планування розстановки сил та засобів для охорони громадського порядку. У системі ІПНП всі працівники поліції використовують різноманітні звіти для вирішення службових завдань, включаючи реєстрацію подій та правопорушень, моніторинг часу прибуття нарядів та інше.

Відповідно до початкового пункту 2 розділу I Інструкції-357, автоматизована робоча станція диспетчера системи Інформаційного Порталу Національної Поліції (ІПНП) надає

можливість керувати різними видами поліцейських нарядів для реагування на отримані повідомлення про правопорушення та події. Ця система забезпечує можливість зв'язку з оператором «102», відображення списку подій, зареєстрованих оператором «102», інформування про послідовність реагування на подію, відображення розташування та стану роботи поліцейських нарядів, сигналізування про порушення часових обмежень на окремих етапах виконання завдання, надання можливості зв'язку з заявником для уточнення інформації про подію, інформаційне забезпечення про адресу з ПНП, а також контроль за реєстрацією подій у системі «Єдиний облік» (ЄО).

Зокрема, згідно з пунктом 5 розділу II Порядку ведення єдиного обліку в органах (підрозділах) поліції заяв і повідомлень про кримінальні правопорушення та інші події, система автоматично протягом 30 хвилин (якщо черговий самостійно не зареєструє раніше) реєструє звернення з електронної картки «102» до Єдиної Облікової системи та приєднує її до електронної картки ЄО як джерело початкової інформації, що виключає можливість приховування злочинів на стадії їх кваліфікації в районних управліннях, відділах та відділеннях поліції, оскільки оператор «102» та диспетчер СЦ Головного Управління Національної поліції відокремлені від впливу керівників територіальних органів поліції.

Відповідно до вимог пунктів 1, 2 розділу IX Інструкції-357, поліцейські наряди виконують завдання, що надійшли від диспетчера, та фіксують виконання етапів завдання у своїх службових планшетах. Вони також надають короткий електронний звіт про виконання завдання та взаємодіють з іншими нарядами поліції з метою розкриття злочинів по «гарячих слідах».

Геоінформаційна система (ГІС), включаючи електронну мапу міста в системі Інформаційного Порталу Національної Поліції (ІПНП), використовується для візуального представлення місць вчинення правопорушень та подій, а також локації всіх нарядів поліції, які перебувають на службі, та є обладнані планшетними пристроями та GPS-приймачами.

Геоінформаційна система, спільно з відповідним програмним забезпеченням, дозволяє вирішувати наступні завдання: планування і розстановка сил та засобів поліції на території обслуговування, маршрути та зони патрулювання; організація взаємодії між нарядами поліції; відображення маршруту (треку) руху наряду поліції з використанням системи GPS для контролю за їхньою діяльністю; надання інтерактивних рекомендацій щодо призначення окремих нарядів поліції для реагування.

Невід'ємною частиною геоінформаційної системи є оснащення нарядів поліції планшетними пристроями з відповідним програмним забезпеченням, інтегрованим до системи ІПНП та системи супутникового GPS-позиціонування. Це обладнання дозволяє відстежувати місцезнаходження наряду поліції, його напрямок руху та статус в реальному часі (зайнятий, вільний, на перерві). Планшетний пристрій також дозволяє наряду поліції отримувати завдання від диспетчера Управління оперативного-аналітичного забезпечення Головного Управління Національної поліції у електронному вигляді, автоматично прокладати маршрут до місця події та повідомляти диспетчера про виконання завдання або завершення патрулювання [6, с. 97]. Крім того, за допомогою планшетного пристрою наряди поліції можуть отримувати доступ до системи ІПНП безпосередньо на місці події для отримання запитів з інформаційних обліків Національної поліції. Після підтвердження отримання завдання система розпочинає супроводження руху наряду поліції до місця події.

Висновки. У результаті упровадження централізації та диспетчеризації управління нарядами поліції спостерігається: 1. Максимальне скорочення середнього часу реагування на повідомлення громадян про правопорушення та події. Це призвело до попередження більшої кількості правопорушень та збільшення кількості затриманих злочинців за допомогою оперативного реагування на «гарячі сліди». 2. Оптимізація роботи всіх нарядів поліції та інших працівників правоохоронних органів. Це включає в себе розподіл завдань та ефективнішу координацію дій між різними підрозділами поліції, що призвело до підвищення загальної ефективності роботи правоохоронних органів. 3. Підвищення контролю за своєчасністю та якістю реагування нарядами поліції на правопорушення та події, а також дотримання законності під час виконання службових обов'язків. Це забезпечує більшу довіру громадськості до поліцейських та забезпечує ефективнішу боротьбу зі злочинністю. Отже, суттєве скорочення часу реагування на повідомлення громадян про правопорушення та події стало можливим завдяки оптимізації інформаційних потоків у системі ІПНП, що в свою чергу сприяло покращенню роботи правоохоронних органів та забезпеченню більшої безпеки громадськості.

Список використаних джерел:

1. Державне управління та державна служба : словник-довідник. О. Ю. Оболенський. К. : КНЕУ, 2005. 480 с.
2. Євтушенко О. Н., Андрияш В.І. Державне управління : навчальний посібник у трьох частинах: Ч.2. Миколаїв: ЧДУ ім. Петра Могили. 2014. 248 с.
3. Линьов К. О. Централізація, децентралізація та не лінійність у державному управлінні: дис. ... канд. наук з держ. управління: 25.00.02. Київ, 2004. 196 с.
4. Малиновський В. Я. Словник термінів і понять з державного управління. Вид. 2-ге, доп. і виправл. К., 2005. 254 с.
5. Про затвердження Інструкції з організації реагування на заяви і повідомлення про кримінальні, адміністративні правопорушення або події та оперативного інформування в органах (підрозділах) Національної поліції України: наказ України від 27.04.2020 № 357. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0443-20#Text>
6. Сметанін Р. В. Управління процесом децентралізації державної влади і розвитку місцевого самоврядування в Україні: дис. ... канд. наук з держ. упр.: 25.00.04. Донецьк, 2010. 177 с.
7. Хмельников А. О. Децентралізація як механізм модернізації політичного менеджменту на регіональному рівні: автореф. дис. ... канд. політ. наук: 23.00.02. Д., 2012. 19 с.

УДК 352

DOI <https://doi.org/10.32844/2618-1258.2023.6.14>

ГОВОРОВ В.С.

**АДМІНІСТРАТИВНО-ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ СЛУЖБОВИХ ВІДНОСИН
В ОРГАНАХ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ В УМОВАХ ДІЇ ПРАВОВОГО
РЕЖИМУ ВОЄННОГО СТАНУ**

**ADMINISTRATIVE AND LEGAL REGULATION OF EMPLOYMENT RELATIONS
IN LOCAL GOVERNMENT BODIES UNDER THE CONDITIONS
OF THE LEGAL REGIME OF MARTIAL STATE**

Військова агресія російської федерації, окупація територій України, введення воєнного стану на всій території України поставило багато складних викликів для органів державної влади, в тому числі і для законодавця. Перед народними депутатами стояло надскладне завдання врегулювати трудові, службові відносини у мовах воєнного стану. Врегулювати відносини у випадках, коли підприємство роботодавця зазнало жакхливих ушкоджень, коли працівники залишили свої домівки для врятування свого життя та життя своїх дітей, коли службовці органів місцевого самоврядування будь якими способами залишали окуповану територію, кожна описана ситуація є унікальною та складною, і такою що потребує врегулювання на законодавчому рівні. Законодавець спробував врегулювати ці питання проте чинні норми потребують дослідження та вдосконалення.

У статті розглянуто питання сучасних викликів та проблем, пов'язаних з організацією та функціонуванням служби в органах місцевого самоврядування, дослідження спрямоване на аналіз адміністративно-правового регулювання службових відносин в органах місцевого самоврядування в умовах дії правового режиму воєнного стану. У статті автор досліджує зміни у трудовому законодавстві, які відбулися у зв'язку із запровадженням воєнного стану, шляхи практичної реалізації таких змін, та проблемні питання з якими стикаються на практиці роботодавці та працівники.

© ГОВОРОВ В.С. – кандидат юридичних наук, доцент кафедри правоохоронної діяльності та поліціїстики (Харківський національний університет внутрішніх справ)